

独立行政法人通則法（平成11年法律第103号）第35条の5第1項の規定に基づき、平成31年3月26日付けをもって認可された国立研究開発法人森林研究・整備機構（以下「森林研究・整備機構」という。）の中長期計画を達成するため、同法第35条の8において準用する第31条の定めるところにより、次のとおり令和2年度の業務運営に関する計画を定める。

第1 研究開発の成果の最大化その他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

1 研究開発業務

（1）研究の重点課題

ア 森林の多面的機能の高度発揮に向けた森林管理技術の開発

（ア）森林生態系を活用した治山技術の高度化と防災・減災技術の開発

a 山地災害発生リスクの予測と森林の防災機能の変動評価

高解像度地形データ等の各種空間データを活用して地域の山地災害リスク予測を支援する技術を開発する。

b 森林の水源涵養機能を高度に発揮させる技術の開発

森林施業インパクトが森林の水源涵養機能に及ぼす影響を定量的に評価する手法を開発する。首都圏周辺の森林への硫黄及び窒素の流入に及ぼす地理的要因の影響を広域データを用いた解析により解明する。

c 森林気象害リスク評価手法の開発

リスク評価に不可欠な気象害発生情報の効率的収集や発災時の迅速な被害状況把握のため、遠隔探査により、被害情報を広域把握する技術を開発する。

d 森林生態系における放射性物質の動態把握と予測モデルの開発

森林内の放射性セシウム分布の調査を継続し、原発事故後の経年的な推移を明らかにするとともに、樹体内の木材中における放射性セシウムの分布特性を明らかにする。

(イ) 気候変動の影響評価技術の高度化と適応・緩和技術の開発

a 長期観測による森林・林業への気候変動影響評価技術の高度化

将来の気候変動がスギ人工林の成長に及ぼす影響を評価するため、乾燥に関する生理パラメータの実測値を基にモデルを精緻化し、全国スケールで成長量を予測する手法を開発する。

気候変動下での天然林の炭素収支を解明するため、リモートセンシングによる炭素収支の広域評価手法及び年変動モデルを用いた将来予測手法を開発する。

b 生態系機能を活用した気候変動適応及び緩和技術の開発

東南アジア熱帯林の代表的な樹種の環境ストレス耐性を解明し、気候変動に適応した植栽手法を開発する。また、エルニーニョに伴う少雨・乾燥が山地林樹種の生存と成長に及ぼす影響を解明し、気候変動に適応した熱帯山地林の管理技術を開発する。

(ウ) 生物多様性の保全等に配慮した森林管理技術の開発

a 生物多様性保全等の森林の多面的機能の評価及び管理技術の開発

森林生態系の供給・調整サービスの定量化と将来予測を全国レベルで行う。これまで開発した絶滅危惧種の統合的保全手法に加え、さらに国際的な生物多様性保全を目指し、ジオロケーター（小型照度計）を用いて森林性小型鳥類の東南アジアにおける渡りルートを解明する。

b 環境低負荷型の総合防除技術の高度化

ニホンジカ分布拡大モデルを開発し、分布拡大最前線の全国規模の将来予測を行う。都市近郊での被害が拡大している野生動物を対象として、奥山と都市近郊の森林を一体として考えた獣害防除法を構築し、獣害防除を効果的に進めるためのコンセンサスや協働のあり方を提示する。

イ 国産材の安定供給に向けた持続的林業技術の開発

(ア) 持続的かつ効率的な森林施業及び林業生産技術の開発

a 地域特性と多様な生産目標に対応した森林施業技術の開発

- ① シカ生息密度や対策コストの観点から植栽木への有効な被害防除法を検討し、西南日本におけるシカ生息数レベルに応じたスギ人工林の初期保育技術への施業オプションを提示する。
- ② ヒノキの前更更新を可能にするササ制御と林床処理の手法を検証し、温帯針葉樹の更新管理技術を開発する。

- ③ 長伐期化によって高蓄積が期待できる針葉樹人工林の成立条件や地域性を明らかにする。

b 効率的な森林管理手法及び先導的な林業生産技術の開発

- ① 情報化施工の技術を森林内での作業道作設作業に適用し、路網作設に必要なとなる労働生産性を1割以上向上する技術を開発する。
- ② 大径材の架線系伐出作業における皆伐作業システムの生産性を明らかにする。
- ③ 収穫調査から素材生産の実行に至る過程での地上型レーザースキャナー（TLS）の効率的な運用方法や活用方法を提案する。さらに今中期の成果を統合し、生産性を20%以上向上させる。

(イ) 多様な森林資源の活用に対応した木材供給システムの開発

- a 持続的林業経営と効率的流通・加工体制の構築に向けた社会的・政策的対策の提示

外国人労働力の受け入れ可能性を含めた林業労働力確保のための制度的な課題を整理し、改善手法を提示する。多様な森林資源の活用実態に関するこれまでの成果を踏まえ、持続可能な林業経営のあり方と木材安定供給や流通・加工等の方向性を提示する。

- b 地域特性に応じた木質エネルギー等の効率的利用システムの開発

早生樹によるバイオマス利用の実用可能性を評価する。小規模木質バイオマスエネルギー事業の採算性評価ツールを完成させる。

ウ 木材及び木質資源の利用技術の開発

(ア) 資源状況及びニーズに対応した木材の利用技術の開発及び高度化

- a 原木等の特性評価技術の開発及び製材・乾燥技術等の高度化

木材中の酸素・水素安定同位体比の年輪ごとの変動を応用した木材の産地判別法の精度を向上させるため、降雨の酸素・水素同位体比の変動が、年輪の酸素・水素同位体比の変動として記録されるメカニズムについて、重水を用いた実験により解明する。

スギ大径材から製材される大断面材の乾燥効率を高めるため、乾燥割れの発生に関係する解放ひずみの分布を測定し、異なる乾燥条件が心去り材の割れの発生に与える影響を明らかにする。

直径36cm以上のスギ大径材からの心去り平角生産において、製材品の反りを抑制し製材コストを低減する効率的な製材方法を解明する。

b 新規木質材料利用技術、構造利用技術及び耐久性付与技術の開発

CLT のラミナ接着に関して効率的な接着技術、評価技術を開発する。CLT による床構面を構成する CLT パネル間の接合部性能が、床構面全体の水平せん断性能に及ぼす影響を明らかにする。エクステリア用木質材料の気象劣化を短時間で評価する技術を開発する。美観維持性能を向上させる保存処理と塗装の複合処理方法により土木分野における構造体への木質材料利用技術を開発する。

(イ) 未利用木質資源の有用物質への変換及び利用技術の開発

a 多糖成分等を利用した高機能・高付加価値材料の開発

海洋プラスチック問題への対応に向け、セルロース材料の高性能化を目的として気相コーティング法で得られるシリカコーティングセルロース材料の撥水性等の物性を明らかにする。

b リグニンの高度利用技術の開発

生分解性プラスチックの開発を目的として、有用化合物 2-ピロン-4,6-ジカルボン酸 (PDC) へ変換できる低分子化リグニンを木材リグニン (クラーソンリグニンとして) に対して 30%以上の収率で製造できるソーダ/酸素蒸解の条件を確立するとともに、ソーダ/酸素蒸解により生成する 2 両体レベルのリグニン由来物質の構造を明らかにし、それら化合物を 90%以上の効率で PDC 変換できる培養系を構築する。

c 機能性抽出成分の抽出・利用技術の開発

未利用資源の有効利用を図るために、スギ合板乾燥廃液を用いた優れた空気浄化能を有する機能性塗料を開発するとともにシラカンバ等を原料とした木の酒の製造技術確立し、香り等の成分特性を解明する。

エ 森林生物の利用技術の高度化と林木育種による多様な品種開発及び育種基盤技術の強化

(ア) 生物機能の解明による森林資源の新たな有効活用技術の高度化

a 樹木の生物機能の解明とその機能性の新たな有効活用

ゲノム情報を活用し、気候変動や高温ストレスに対する樹木の応答とその遺伝的基盤を明らかにする。

針葉樹の炭酸同化の酵素特性を解析する手法を開発し、樹木の窒素同化やアルミ耐性などの代謝に関わる制御機構や分子特性を明らかにする。

機能性を利用した森林資源・保全技術に係る遺伝子組換え技術の改良のため、ヒ

ノキ科樹木の葉条切片からの植物体再生を効率化する。

また、無花粉遺伝子の利用技術の開発を行う。

b きのこと及び微生物が有する生物機能の解明と新たな有効活用

野生きのこ発生地への施肥による放射性セシウムの移行抑制効果の継続性について検証する。

2,7-dichlorodibenzo-p-dioxin を用いた代謝試験により、PCB 等の難分解性芳香族化合物の微生物分解機構を明らかにする。

(イ) 多様な優良品種等の開発と育種基盤技術の強化

a エリートツリーと優良品種の開発及び高速育種等の育種技術の開発

検定等の進捗状況を踏まえ、エリートツリーについては概ね 70 系統、マツノザイセンチュウ抵抗性第二世代品種等の優良品種については概ね 20 品種を目標として開発する。

また、地球温暖化や花粉症等に対応するための優良品種等の早期開発に対応可能な高速育種技術等の育種技術を開発する。

b 林木遺伝資源、バイオテクノロジー、国際協力等による育種・普及技術の開発

優良品種等の遺伝子型の決定と QR コードの活用等によるトレーサビリティを確保した原種苗木配布システムを開発するとともに、特定母樹等原種苗木の需要の増大に対応するため、施設等を用いた原種苗木増産技術を開発する。

林木遺伝資源の利用促進に資するため、新たな需要が期待できる早生樹種のコウヨウザンについて、優良系統の選抜及び効果的な増殖方法の開発を行う。

遺伝子機能を改変するゲノム編集技術を開発するため、DNA の塩基を置換するゲノム編集をスギで実施し、ゲノム編集による変異の効率や形質の評価を行う。

地球温暖化に伴う気候変動への適応策に資するため、ケニア森林研究所との共同研究（JICA技術協力事業）により、乾燥に強いケニアの郷土樹種（メリア及びアカシア）の育種技術を開発する。

(2) 長期的な基盤情報の収集、保存、評価並びに種苗の生産及び配布

長期的な基盤情報を収集するため、収穫試験地等における森林の成長・動態調査、森林水文、渓流水質、気象等の長期モニタリング、木材の識別等基盤的情報の収集等を継続して実施する。収集したデータについては、セキュリティに配慮しながらデータベースによる公開を進める。

また、きのこ類等森林微生物の遺伝資源について、対象を適切に選択しつつ概ね

50 点を目処に探索・収集し、増殖・保存及び特性評価等を行うとともに配布に活用する。

薬用等の機能性樹木としての需要が期待できるキハダ及び突き板等での利用が期待されているユリノキについて、優良系統の選抜が可能な母集団を作成するとともに、育種素材等の収集、保存及び発芽特性等の調査を進める。また、配布申請に基づき、林木遺伝資源を配布する。

開発された優良品種等の原種苗木等について、都道府県等の要望する期間内に全件数の 90%以上を配布することを目標に、計画的な生産と適期配布に努める。

(3) 研究開発成果の最大化に向けた取組

ア 「橋渡し」機能の強化

「橋渡し」機能を強化するため、以下の取組を行う。

(ア) 産学官及び民との連携、協力の強化

森林総合研究所に配置した産学官民連携推進担当研究コーディネーター及び産学官連携・知財戦略室、各支所に配置した産学官民連携推進調整監等による連携・協力体制をベースに、昨年度強化した産学官民連携の仕組み等を活用し、産学官民の連携を推進し、成果の橋渡しに務める。

また、研究開発の成果の実用化及びこれによるイノベーションの創出を図るため、研究開発の成果を事業活動において活用し、又は活用しようとする者に対し、必要に応じ、科学技術・イノベーション創出の活性化に関する法律（平成 20 年法律第 63 号）に基づく出資並びに人的及び技術的援助に関する業務を行う。

(イ) 研究開発のハブ機能の強化

森林総合研究所に配置した地域イノベーション推進担当研究コーディネーター及び地域連携戦略室、各支所に配置した地域連携推進室により、森林総合研究所及び支所が一体となって、地域の関係機関とのハブとなり、地域課題の抽出、外部資金の獲得、研究開発による課題の解決、研究成果の地域への普及を行う。

全国に存在する水源林造成の事業地を研究開発のフィールドとして活用して、施業技術や森林管理手法等の研究開発を推進する。

また、研究開発部門と水源林造成部門との情報交換会や研究者を講師とした整備局の検討会等を通じ、研究者等による指導・助言を行い、研究開発の成果・知見を活用した水源林造成業務における森林整備技術の高度化を支援するとともに、森林所有者や林業事業体に対する研究成果の「橋渡し」に継続して取り組む。

森林総合研究所林木育種センター及び育種場についても、林木育種のハブとして、地方の行政機関、研究機関、大学、関係団体、民間企業等との連携強化を図るため、

各種会議の開催や技術指導等を行う。

さらに森林総合研究所に配置した国際連携推進担当研究コーディネーター及び国際連携・気候変動研究拠点により、気候変動研究、国際共同研究を効率的に推進し、国際会議等における「成果の橋渡し」を行う。

イ 研究開発成果等の社会還元

研究開発で得られた成果や科学的知見等を社会に普及、還元するため、行政や林業団体、民間企業等に対する講師派遣、講習会開催、技術指導や助言等を積極的に行うほか、研究所が有する高度な専門知識や専門技術を必要とする木材等の鑑定や各種分析、調査の依頼に対応する。

研究開発成果を、戦略的な知的財産管理を踏まえた上で、国内外の学術雑誌の論文や学会発表等により速やかに公表する。

さらに、開発した優良品種等の早期普及を図るため、都道府県等に対し、採種園等の造成・改良に関する講習会を合計 20 回を目標に開催する。

ウ 研究課題の評価、資源配分及びPDCAサイクルの強化

外部の専門家・有識者を招いた研究評価会議を開催し、研究課題の評価を実施する。外部評価の結果を踏まえ、社会情勢の変化に応じた機動的な課題の見直し等を行い、研究開発成果の最大化に努める。

2 水源林造成業務

(1) 水源林造成業務の推進

ア 事業の重点化

効果的な事業推進の観点から、事業の新規実施については、2以上の都府県にわたる流域等の重要な流域やダム等の上流など特に水源涵養機能^{かん}の強化を図る重要性が高い流域内の箇所限定する。（重点化率 100%実施）

イ 事業の実施手法の高度化のための措置

(ア) 公益的機能の高度発揮

水源涵養機能^{かん}等の森林の有する公益的機能を持続的かつ高度に発揮させる観点から、新規の分収林契約については、広葉樹等の現地植生を活かした長伐期で、かつ主伐時の伐採面積を縮小、分散化する施業方法に限定した契約とする。

また、既契約分については、現況等を踏まえつつ、長伐期施業、複数の樹冠層へ誘導する複層林施業等に施業方法を見直す。

(イ) 事業の効果的・効率的な実施

- ① 事業実施過程の透明性の確保を図りつつ、事業の効果的・効率的な実施に努めるため、チェックシートを活用し、事業を実施する。（チェックシート活用率 100%実施）
- ② 森林整備事業全体の動向を踏まえつつコスト削減に向けた取組を徹底する。

(ウ) 搬出間伐と木材利用の推進

二酸化炭素の固定・貯蔵の促進等地球温暖化防止や循環型社会の形成はもとより、林業の成長産業化等にも資する観点から、搬出間伐を推進するとともに、作業道の丸太組工法などにおいて間伐材を含む木材の有効利用の推進に努める。

3 森林保険業務の推進

(1) 被保険者へのサービス向上

森林保険契約の引受けや保険金の支払い等について、必要な人材の確保、事務の簡素化、システム化による各種手続の効率化、マニュアル化や研修の充実による業務委託先を含めた業務実施体制の強化や迅速な保険金の支払い等の取組を推進し、被保険者へのサービスの向上を図る。

なお、国の災害査定が、災害発生から2～3ヶ月以内としていることを参考に、保険金の支払いの迅速化に向けた取組の目安として、損害実地調査については、林道崩壊や積雪等により早期の調査が困難な場合、干害等において枯死していることを確定する上で経過観察のため一定の期間が必要な場合など、損害実地調査終了までに時間を要する特段の要因がない場合は、基本的に損害発生通知書を受理してから調査終了までを3ヶ月以内とするために業務実施体制の強化、新技術の導入等について検討する。

(2) 加入促進

災害によって林業の再生産が阻害されることを防止するとともに、林業経営の安定と森林の多面的機能の維持及び向上を図るため、継続加入を含めた森林保険の加入促進に向けた方針を定期的に作成し、それに即した戦略的な取組を推進する。

なお、その際の目安として、基本的に下記の基準を満たすこととする。

- ① ホームページの逐次更新や広報誌の4回以上の発行等を通じ、森林所有者や森林経営計画作成者等に森林保険の概要や最新の情報等をわかりやすく発信する。
- ② 関係諸機関と連携し、各都道府県、市町村、森林組合等を対象に、パンフレットやポスター等を幅広く配布・設置する（3,000箇所以上設置）。

- ③ 関係諸機関と連携し、少なくとも3年に1度は各都道府県で1回ずつ開催することを念頭に、都道府県、市町村及び大規模森林所有者向けの説明会等を全国的に行うなど効果的な普及活動を実施する（15回以上実施）。また、森林施業を担う林業経営体等に対する説明会やインターネットを活用した情報提供等も積極的に行う。
- ④ 森林所有者との窓口である森林組合系統を対象に、新規加入の拡大及び継続加入の推進などを円滑に行う上で必要な森林保険業務の能力向上を図る研修等を全国的に実施し、森林所有者に対し適切なサービスの提供を促進する（年6回以上実施）。

（3）引受条件

森林整備に必要な費用、木材価格等の林業を取り巻く情勢等を踏まえつつ、保険運営の安定性の確保、被保険者へのサービスの向上の観点から、保険料率、保険金額の標準をはじめとする引受条件の見直しの必要性について検討を行う。

（4）内部ガバナンスの高度化

金融業務の特性を踏まえた財務の健全性及び適正な業務運営の確保のため、外部有識者等により構成される統合リスク管理委員会を2回以上開催し、森林保険業務の財務状況やリスク管理状況を専門的に点検する。

4 特定中山間保全整備事業等完了した事業の評価及び債権債務の管理

（1）特定中山間保全整備事業等の事業実施完了後の評価に関する業務

事業実施完了後の評価を確実に行う。

（2）債権債務管理に関する業務

林道の開設又は改良事業の賦課金及び負担金に係る債権債務、特定中山間保全整備事業等の負担金等に係る債権債務及びNTT-A資金に係る債権債務について、徴収及び償還業務を確実に行う。（徴収率100%実施）

第2 業務運営の効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

1 一般管理費等の節減

（1）研究開発業務

運営費交付金を充当して行う事業（新規に追加されるもの、拡充分等を除く。）については、業務の見直し及び効率化を進め、令和元年度予算比で、一般管理費については、少なくとも3%及び業務経費については、少なくとも1%の節減を行う。

（２）水源林造成業務

一般管理費（公租公課、事務所借料等の所要額計上を必要とする経費を除く。）については、特定中山間保全整備事業等とあわせて中長期計画に掲げた目標の達成に向け、削減を行う。

（３）森林保険業務

森林保険業務は、政府の運営費交付金を充当することなく、保険契約者から支払われる保険料のみを原資として運営するものであり、一般管理費等の支出の大きさが保険料に直接的に影響することを踏まえ、支出に当たっては、物品調達の必要性、加入促進業務やシステム化における費用対効果を十分検討することなどによりコスト意識を徹底して保険事務に必要な経費を節減し、効率的な業務運営を図り、将来的な一般管理費等のスリム化につなげ、一般管理費（公租公課、事務所借料等の所要額計上を必要とする経費を除く。）については、中長期計画に掲げた目標の達成に向け、削減を行う。

なお、業務量及びそれに伴う一般管理費等は、保険料収入の変化や災害の発生状況等により影響を受けることに留意する。

（４）特定中山間保全整備事業等

一般管理費（公租公課、事務所借料等の所要額計上を必要とする経費を除く。）については、水源林造成業務とあわせて中長期計画に掲げた目標の達成に向け、削減を行う。

２ 調達合理化

「独立行政法人における調達等合理化の取組の推進について」（平成 27 年 5 月 25 日総務大臣決定）等を踏まえ、公正かつ透明な調達手続による、適切で迅速かつ効果的な調達を実現する観点から、「調達等合理化計画」を策定するとともに、同計画に基づき、重点的に取り組む分野における調達の改善、調達に関するガバナンスの徹底等を着実に実施する。

３ 業務の電子化

電子化の推進等により事務手続きの簡素化・迅速化及び利便性の向上を図り、併せて適切なセキュリティ対策に努め、情報システムの堅牢性を確保する。

第３ 予算、収支計画及び資金計画

1 研究開発業務

中長期計画に基づき、業務の効率化を進め、確実な経費の削減を図るなど、適切な運営に努める。

(1) 収益化単位の業務ごとの予算と実績管理

運営費交付金の会計処理として、業務達成基準による収益化が原則とされたことを踏まえ、収益化単位の業務ごとに予算と実績を管理する体制を構築し実施する。

(2) セグメントの開示

一定の事業等のまとまりごとに、適切にセグメントを設定し、セグメント情報を開示する。また、セグメントを更に細分化した研究分野の情報の開示に努める。

(3) 自己収入の拡大に向けた取組

受託研究等の外部研究資金の獲得、受益者負担の適正化、特許実施料の拡大等により自己収入の確保に努める。本中長期目標の方向に即して、外部研究資金獲得等について積極的に適切な対応に努める。

2 水源林造成業務

(1) 長期借入金等の着実な償還

長期借入金については、10,048 百万円を確実に償還する。

また、最新の木材価格や金利情勢などの経済動向や国費等の収入について一定の前提条件をおいた債務返済に関する試算を行い、中長期計画に基づく償還計画額とともに公表し、これらと実績額について検証を行い、その結果を公表する。

(2) 業務の効率化を反映した予算の作成及び運営

「第2 業務運営の効率化に関する目標を達成するためとるべき措置」を踏まえた予算を作成し、当該予算による効率的な運営を行う。

3 森林保険業務

(1) 積立金の規模の妥当性の検証と必要な保険料率の見直し

「独立行政法人改革等に関する基本的な方針」も踏まえ、外部有識者等により構成される統合リスク管理委員会において、積立金の規模の妥当性の検証を行い、その結果を農林水産大臣に報告するとともに、必要に応じて、保険料率の見直しを検討する。

その際、①我が国においては、台風や豪雪等の自然災害の発生の可能性が広範に

存在し、森林の自然災害の発生頻度が高く、異常災害時には巨額の損害が発生するおそれがあり、こうした特性に応じた保険料率の設定及び積立金の確保が必要であること、②森林保険の対象となる自然災害の発生は年毎のバラツキが非常に大きいことから単年度ベースでの収支相償を求めることは困難であり長期での収支相償が前提であること、③森林保険は植栽から伐採までの長期にわたる林業経営の安定を図ることを目的としており、長期的かつ安定的に運営することが必要であること、④積立金の規模は責任保険金額の規模に対して適切なものとする必要があることを踏まえて取り組む。

(2) 保険料収入の増加に向けた取組

森林保険業務の安定的な運営に資するため、新規加入の拡大、継続加入の推進等による保険料収入の増加に向けて、関係諸機関と連携し、森林所有者、森林経営計画作成者、林業経営体等への森林保険の加入促進活動に取り組む。

4 特定中山間保全整備事業等

(1) 長期借入金等の着実な償還

長期借入金については、4,871 百万円を確実に償還する。

(内訳)

特定中山間保全整備事業等	2,698 百万円
緑資源幹線林道事業	2,174 百万円

(2) 業務の効率化を反映した予算の作成及び運営

「第2 業務運営の効率化に関する目標を達成するためとるべき措置」を踏まえた予算を作成し、当該予算による効率的な運営を行う。

5 予算

(1) 研究開発業務

(研究・育種勘定)

(単位：百万円)

区 分	重点課題 「ア森林」	重点課題 「イ林業」	重点課題 「ウ木材」	重点課題 「エ機能解 明・林木育 種」	勘定共通	合 計

収 入						
運営費交付金	2,897	2,331	1,448	2,445	1,343	10,463
施設整備費補助金	0	0	0	0	214	214
受託収入	360	82	267	180	137	1,026
諸収入	2	2	2	8	23	38
前年度繰越金	54	35	24	40	19	173
計	3,314	2,451	1,742	2,672	1,737	11,914
支 出						
人件費	2,353	1,635	1,145	1,749	1,094	7,977
業務経費	414	614	233	687	0	1,948
一般管理費	186	120	96	56	291	749
施設整備費	0	0	0	0	214	214
研究・育種施設 整備費	0	0	0	0	214	214
受託経費	360	82	267	180	137	1,026
計	3,314	2,451	1,742	2,672	1,737	11,914

(注) 百万円未満を四捨五入してあるので、合計とは端数において合致しないものがある。

(2) 水源林造成業務

(水源林勘定)

(単位：百万円)

区 分	金 額
収 入	
国庫補助金	27,093
政府出資金	10,771
長期借入金	5,600
業務収入	1,139
業務外収入	130
計	44,733
支 出	
業務経費	30,084
造林事業関係経費	29,537
東日本大震災復旧・復興水源林業務経費	547
借入金償還	10,048
支払利息	825

一般管理費	466
人件費	3,263
業務外支出	20
計	44,706

(注1) 百万円未満を四捨五入してあるので、合計とは端数において合致しないものがある。

(注2) 収入の金額が予算に比して増加するときは、その増加する金額を限度として当該収入に対応する業務に直接必要な経費の支出に充てることができる。

(3) 森林保険業務

(森林保険勘定)

(単位：百万円)

区 分	金 額
収 入	
業務収入	2,022
業務外収入	1
計	2,023
支 出	
人件費	288
保険金	1,259
業務経費	563
一般管理費	165
業務外支出	0
予算差異	▲251
計	2,023

(注1) 百万円未満を四捨五入してあるので、合計とは端数において合致しないものがある。

(注2) 収入の金額が予算に比して増加するときは、その増加する金額を限度として当該収入に対応する業務に直接必要な経費の支出に充てることができる。

(4) 特定中山間保全整備事業等

(特定地域整備等勘定)

(単位：百万円)

区 分	金 額
収 入	
政府交付金	85

長期借入金	680
業務収入	4,501
業務外収入	10
計	5,275
支 出	
借入金償還	4,871
支払利息	239
一般管理費	82
人件費	146
業務外支出	93
計	5,432

(注1) 百万円未満を四捨五入してあるので、合計とは端数において合致しないものがある。

(注2) 収入の金額が予算に比して増加するときは、その増加する金額を限度として当該収入に対応する業務に直接必要な経費の支出に充てることができる。

6 収支計画

(1) 研究開発業務

(研究・育種勘定)

(単位：百万円)

区 分	重点課題 「ア森林」	重点課題 「イ林業」	重点課題 「ウ木材」	重点課題 「エ機能解 明・林木育 種」	勘定共通	合 計
費用の部	3,311	2,455	1,873	2,608	1,450	11,697
經常費用	3,311	2,455	1,873	2,608	1,441	11,688
人件費	2,353	1,635	1,145	1,749	1,094	7,977
業務経費	351	520	198	582	0	1,652
一般管理費	190	122	98	57	203	670
受託経費	332	76	246	166	126	946
減価償却費	85	102	186	54	18	444
財務費用	0	0	0	0	0	0
雑損	0	0	0	0	10	10
臨時損失	0	0	0	0	0	0
収益の部	3,351	2,396	1,848	2,614	1,463	11,672

運営費交付金収益	2,641	2,078	1,315	2,180	1,183	9,398
受託収入	360	82	267	180	137	1,026
諸収入	2	2	2	8	23	38
資産見返運営費交付金	73	55	140	47	22	337
戻入						
資産見返物品受贈額	0	0	0	0	0	0
戻入						
賞与引当金見返に係る	152	99	68	111	54	484
収益						
退職給付引当金見返に	122	80	55	89	43	389
係る収益						
臨時利益	0	0	0	0	0	0
純利益	40	▲59	▲25	6	12	▲26
前中長期目標期間繰越	0	0	3	0	1	5
積立金取崩額						
総利益	41	▲59	▲22	6	13	▲21

(注) 百万円未満を四捨五入してあるので、合計とは端数において合致しないものがある。

(2) 水源林造成業務

(水源林勘定)

(単位：百万円)

区 分	金 額
費用の部	2,405
経常費用	2,405
分収造林原価	50
販売・解約事務費	760
水源環境林業務費	20
復興促進業務費	33
一般管理費	329
人件費	531
財務費用	682
雑損	0
収益の部	2,334
経常収益	2,334
分収造林収入	356

販売・解約事務費収入	668
資産見返補助金等戻入	21
国庫補助金等収益	1,145
水源環境林負担金収入	2
賞与引当金見返に係る収益	31
財務収益	0
雑益	111
純利益	▲71
前中長期目標期間繰越積立金取崩額	397
総利益	326

(注) 百万円未満を四捨五入してあるので、合計とは端数において合致しないものがある。

(3) 森林保険業務

(森林保険勘定)

(単位：百万円)

区 分	金 額
費用の部	2,308
経常費用	2,308
人件費	288
支払保険金	1,259
支払備金繰入	－
責任準備金繰入	－
業務費	694
一般管理費	67
財務費用	0
雑損	0
収益の部	2,090
経常収益	2,090
保険料収入	1,901
支払備金戻入	35
責任準備金戻入	32
資産見返負債戻入	1
財務収益	122
雑益	0
純利益	▲218

総利益	▲218
-----	------

(注) 百万円未満を四捨五入してあるので、合計とは端数において合致しないものがある。

(4) 特定中山間保全整備事業等

(特定地域整備等勘定)

(単位：百万円)

区 分	金 額
費用の部	532
経常費用	532
一般管理費	85
人件費	141
財務費用	239
雑損	67
収益の部	412
経常収益	412
資産見返補助金等戻入	1
国庫補助金等収益	89
賞与引当金見返に係る収益	3
退職給付引当金見返に係る収益	3
割賦利息収入	305
財務収益	0
雑益	11
純利益	▲120
前中長期目標期間繰越積立金取崩額	191
総利益	71

(注) 百万円未満を四捨五入してあるので、合計とは端数において合致しないものがある。

7 資金計画

(1) 研究開発業務

(研究・育種勘定)

(単位：百万円)

区 分	重点課題 「ア森林」	重点課題 「イ林業」	重点課題 「ウ木材」	重点課題 「エ機能解明 ・林木育種」	勘定共通	合 計
資金支出	3,314	2,451	1,742	2,672	1,737	11,914
業務活動による支出	3,233	2,372	1,690	2,575	1,486	11,356

投資活動による支出	81	79	51	96	251	558
財務活動による支出	0	0	0	0	0	0
次年度への繰越金	0	0	0	0	0	0
資金収入	3,314	2,451	1,742	2,672	1,737	11,914
業務活動による収入	3,259	2,415	1,717	2,632	1,503	11,527
運営費交付金による収入	2,897	2,331	1,448	2,445	1,343	10,463
受託収入	360	82	267	180	137	1,026
その他の収入	2	2	2	8	23	38
投資活動による収入	0	0	0	0	214	214
施設整備費補助金による収入	0	0	0	0	214	214
その他の収入	0	0	0	0	0	0
財務活動による収入	0	0	0	0	0	0
その他の収入	0	0	0	0	0	0
前年度からの繰越金	54	35	24	40	19	173

(注) 百万円未満を四捨五入してあるので、合計とは端数において合致しないものがある。

(2) 水源林造成業務

(水源林勘定)

(単位：百万円)

区 分	金 額
資金支出	51,573
業務活動による支出	34,660
投資活動による支出	20
財務活動による支出	10,068
次年度への繰越金	6,825
資金収入	51,573
業務活動による収入	28,344
補助金収入	27,093
収穫等収入	1,127
その他の収入	124
投資活動による収入	20
財務活動による収入	16,371
前年度からの繰越金	6,838

(注) 百万円未満を四捨五入してあるので、合計とは端数において合致しないものがある。

(3) 森林保険業務

(森林保険勘定)

(単位：百万円)

区 分	金 額
資金支出	13,230
業務活動による支出	2,271
投資活動による支出	2,500
財務活動による支出	2
次年度への繰越金	8,458
資金収入	13,230
業務活動による収入	2,022
投資活動による収入	500
財務活動による収入	-
前年度からの繰越金	10,708

(注) 百万円未満を四捨五入してあるので、合計とは端数において合致しないものがある。

(4) 特定中山間保全整備事業等

(特定地域整備等勘定)

(単位：百万円)

区 分	金 額
資金支出	8,739
業務活動による支出	658
投資活動による支出	1
財務活動による支出	4,871
次年度への繰越金	3,208
資金収入	8,739
業務活動による収入	4,592
政府交付金収入	85
負担金・賦課金収入	4,189
その他の収入	318
投資活動による収入	3
財務活動による収入	680
前年度からの繰越金	3,464

(注) 百万円未満を四捨五入してあるので、合計とは端数において合致しないものがある。

8 保有資産の処分

保有資産の見直し等については、「独立行政法人の保有資産の不要認定に係る基本的視点について」（平成 26 年 9 月 2 日付け総管査第 263 号総務省行政管理局通知）に基づき、保有の必要性を不断に見直し、保有の必要性が認められないものについては、不要財産として国庫納付等を行うこととする。

第 4 短期借入金の限度額

1 研究開発業務

13 億円

（想定される理由）

運営費交付金の受入の遅延等に対応するため

2 特定中山間保全整備事業等

なし

第 5 不要財産又は不要財産となることが見込まれる財産の処分に関する計画

1 研究・育種勘定

なし

2 特定地域整備等勘定

用途を廃止したいずみ倉庫（福島市）については、建物の解体工事及び更地化工事を行った上で、所定の事務手続きの後、国庫納付を行う。

第 6 不要財産以外の重要な財産の譲渡に関する計画

水源林造成業務における分収造林契約等に基づく主伐及び間伐に伴う立木の販売、公共事業等の実施に伴い支障となる立木の販売を計画する。

（計画対象面積の上限） 16,400ha

第 7 剰余金の使途

1 研究・育種勘定

剰余金は、研究等機材及び施設の充実を図るための経費に充てる。

2 水源林勘定

剰余金は、借入金利息に充てる。

3 特定地域整備等勘定

剰余金は、負担金等の徴収及び長期借入金の償還に要する費用に充てる。

第8 その他農林水産省令で定める業務運営に関する事項等

1 施設及び設備に関する計画

省エネルギーの推進や維持・管理経費の節減、安全確保等のための老朽化施設の更新を図る観点から、業務の実施に必要な施設及び設備について、計画的な整備に努める。

施設及び設備に関する計画

(単位：百万円)

施設・設備の内容	予定額
森林総合研究所研究本館他空調設備改修 多摩森林科学園研究本館他改修	2 1 4

2 人事に関する計画

(1) 研究開発業務

研究開発業務の効率的かつ効果的な推進を行うため、職員の重点配置等を行う。
管理部門の効率化に伴う適切な要員配置に努める。

(2) 水源林造成業務

水源林造成業務の効率的かつ効果的な推進を行うため、職員の適切な配置等を行う。

(3) 森林保険業務

森林保険業務の効率的かつ効果的な推進を行うため、職員の適切な配置等を行う。

(4) 特定中山間保全整備事業等

特定中山間保全整備事業等の効率的かつ効果的な推進を行うため、職員の適切な配置等を行う。

3 積立金の処分

(1) 研究・育種勘定

前中長期目標期間繰越積立金は、前期中長期目標期間中に自己収入財源で取得し、当期中長期目標期間へ繰り越した有形固定資産の減価償却に要する費用等に充当する。

(2) 水源林勘定

前中長期目標期間繰越積立金は、借入金利息に充てる。

(3) 特定地域整備等勘定

前中長期目標期間繰越積立金は、負担金等の徴収及び長期借入金の償還に要する費用に充てる。

4 研究開発業務と水源林造成業務及び森林保険業務との連携の強化

(1) 研究開発業務と水源林造成業務の連携

全国に存在する水源林造成の事業地を研究開発のフィールドとして活用して、施業技術や森林管理手法等の研究開発業務を推進する。

検討会等を通じ、研究開発業務で得られた成果や科学的知見を活用して水源林造成業務における森林整備技術の高度化を図るとともに、森林所有者や林業事業体への研究成果の「橋渡し」に取り組む。

(2) 研究開発業務と森林保険業務の連携

森林の自然災害に関する専門的知見を活用した森林保険業務の高度化及び森林保険業務で得られたデータを活用した森林災害に係る研究を推進する。

5 行政機関や他の研究機関等との連携・協力の強化

森林研究・整備機構は、我が国の森林・林業・木材産業に関する総合的な研究を推進する中核機関であるとともに、森林整備センター及び森林保険センターを擁する機関であることから、内部での連携を取りつつ、国、都道府県、他の研究機関、大学、民間企業等との連携・協力を積極的に行う。

また、災害への緊急対応や行政機関等への技術指導等のため、専門家を派遣するとともに、学術的知見や研究情報の提供等を行う。

さらに、森林保険は、林業経営の安定や森林の多面的機能の発揮に資する公的保険であり、森林・林業の諸政策と連携した取扱いによりその役割が高度に発揮されるものであることから、行政機関等と連携・協力した取組を推進する。

6 広報活動の促進

(1) 研究開発業務

森林研究・整備機構の情報を広く発信するため、機構ホームページの活用や環境報告書の発行等を推進する。研究開発業務においては、研究所の成果及び森林・林業・木材・林木育種に関する情報を広く社会に発信するため、季刊森林総研や研究

成果選集、林木育種情報等の広報誌発行、ウェブサイト掲載、フェイスブック掲載、記者会へのプレスリリース、市民向けの森林講座・公開講演会・一般公開の開催、外部の各種イベントへの出展など、広報活動を積極的に推進する。

(2) 水源林造成業務

水源林造成業務については、研究開発業務との連携を図りつつ、森林整備に係る技術情報を提供するため、職員及び造林者等を対象とした整備局の検討会を6回以上開催する。

森林整備技術の普及・啓発に向け、各種の研究発表会等において2件以上発表する。

水源林造成業務に対する国民各層の理解の醸成のため、対外発表内容や事業効果、効果事例、地域に貢献する活動等をウェブサイト(ホームページ)、広報誌等により広報するとともに、令和元年度分収造林契約実績のウェブサイトへの掲載等を実施する。

事業効果の情報提供を推進する観点から、引き続きモデル水源林におけるデータの蓄積を実施する。

(3) 森林保険業務

森林保険の重要性、保険金の支払い状況等の業務の実績、災害に係る情報のほか、森林保険の窓口業務を担う委託先の紹介や被保険者の御意見等をホームページや広報誌等を通じて積極的に発信することにより、森林所有者の理解の醸成に努め、森林保険の利用拡大につながるよう効果的に広報活動を行う。

7 ガバナンスの強化

(1) 内部統制システムの充実・強化

各業務について、役員から現場職員までの指揮命令系統や連絡・報告体制を明確化するとともに、職員に対し適切な業務執行を図るためのルールの周知徹底を行う。

また、監事及び監査法人等との連携強化を図るとともに、各種研修への参加等により監査従事職員等の資質向上を図りながら、PDCAサイクルの下、内部監査を効率的・効果的に実施する。

(2) コンプライアンスの推進

役職員は、森林研究・整備機構の使命達成のため、「行動規範」及び「職員倫理規程」を遵守し、高い倫理観をもって業務を遂行する。

このため、外部有識者を含めたコンプライアンス推進委員会を開催し、取組方針

を定め、これに基づきコンプライアンスの確保を図る。

また、研究活動における不適正行為を防止するため、政府が示したガイドライン等を踏まえた対策を推進するとともに、不適正な経理処理事案の再発防止策の周知及び徹底、不正防止計画の着実な推進に努める。

8 人材の確保・育成

(1) 人材の確保

研究開発業務の成果の創出のため、人材の確保に当たっては、常勤職員の採用に加え、テニユアトラック制や、任期付き研究員制度、再雇用等を活用し、女性・外国人・若手・中堅研究者・シニア研究員等、森林研究・整備機構が必要とする才能豊かで多様な人材の確保に努める。また、クロスアポイントメント制度を活用した研究者の人事交流を検討する。

水源林造成業務の確実な実施のため、必要な人材を確保する。

森林保険業務の適正な実施、専門性の向上のため、林業経営や森林被害等に精通した職員を配置するほか、新規採用や、林野庁、損害保険会社及び森林組合系統等からの出向等により必要な人材を確保する。

(2) 職員の資質向上

平成 28 年度に改正した森林研究・整備機構の人材育成プログラムに基づき、個人の資質や経歴、年齢に応じた研修等を実施し、研究遂行能力の向上とともに、研究マネジメント能力やコーディネート能力等、研究管理部門等が必要とする能力を開発し、個々の研究者の資質を活かす様々なキャリアパスへの誘導を計画的に進める。

さらに、一般職員についても、職員の資質の向上を図るため、業務に必要な各種資格を計画的に取得させることに努めるとともに、水源林造成業務や森林保険業務における高度な専門知識が必要とされる業務を適切に実施するため、各種研修に職員を参加させること等により、高度な専門知識と管理能力を有する職員を育成する。

このほか、男女共同参画の推進及び女性研究者の活躍促進に向けた支援の充実のため、男女共同参画の推進に努める。

(3) 人事評価システムの適切な運用

職員の業績及び能力の評価については、公正かつ透明性の高い評価を実施する。

研究職員の業績評価については、研究業績や学会活動をはじめ、行政、民間・企業等への技術移転及び森林総合研究所の業務推進等への貢献を十分勘案して行う。

また、一般職員等については、組織の活性化と実績の向上を図る等の観点から、国が実施する評価制度に準じた評価を実施する。

人事評価結果については、組織の活性化と業務実績の向上を図る観点から、適切に処遇へ反映させる。

(4) 役職員の給与水準等

役職員の給与については、国家公務員の水準となるように取り組むとともに、その水準を公表する。

また、研究開発業務については、手当を含め給与の在り方を検証し、クロスポイントメント制度導入後の実態を踏まえた検証や業務の特性に応じた報酬・給与制度について検討を行う。

9 情報公開の推進

独立行政法人等の保有する情報の公開に関する法律（平成 13 年法律第 140 号）に基づき、適切に情報公開を行う。

なお、森林保険業務に関する情報公開の実施に当たっては、民間の損害保険会社が行っている情報公開状況や日本損害保険協会策定の「ディスクロージャー基準」等を参考とする。

10 情報セキュリティ対策の強化

情報セキュリティポリシーに基づき情報セキュリティ対策を講じ、情報システムへのサイバー攻撃に対する防御力、組織的対応能力の強化に取り組む。また、対策の実施状況を把握し、PDCA サイクルを踏まえ、情報セキュリティ対策の改善に努める。

また、特定個人情報を含む個人情報についての管理・保護の徹底に努める。

11 環境対策・安全管理の推進

「国立研究開発法人森林研究・整備機構環境配慮基本方針」及び「エネルギーの使用の合理化に関する法律」等に基づき、環境対策、省エネ対策及び安全管理を推進する。

さらに、化学物質等の適切な管理を図るため、関係規程類の整備と手引書の見直し等を随時行うとともに、化学物質管理システムによる化学物質の一元的な管理を推進する。

これら取組については、環境配慮等に関する国民の理解を深めるために、研究及び事業活動に係る環境報告書を作成・公表する。

労働災害等の未然防止の観点から、安全衛生管理の年度計画を策定し、研修等を実施するとともに、安全衛生委員会等による職場点検に取り組むほか、労働災害等の発生時における対応等を周知徹底する。

水源林造成業務については、事業者等の労働安全衛生が確保されるよう、指導の徹底に努める。